

# ISS

INDUSTRY  
STRATEGY  
SYMPOSIUM

## HOKKAIDO

2025 - Post event report

# ISS Hokkaido 2025 – event overview

**Date :** Thu. July 10 – Sat. Jul 12, 2025

**Venue:** The Windsor Hotel TOYA Resort & Spa

**Organized by:** SEMI

**Supporting Organization:** Hokkaido Government

**Attendee :** 108 (includes Government Officials, Top Executives of Semiconductor Device, Equipment, Material, and Component Companies)

**Contents :** Conference, Group Discussion, Networking Lunch & Dinner, and Networking Golf



**PLATINUM Sponsor**

**TEL**

**GOLD SAKURA Sponsors**



**SCREEN**

# アジェンダ

※敬称略  
※プログラムは都合により変更になる場合がありますので予めご了承ください。

## 7/10(木)

11:15- 受付開始

11:15-13:30 Welcome Lunch

### 13:30-14:30 Session 1 オープニング



13:30-13:35  
**Opening Remarks**  
浜島雅彦  
SEMIジャパン  
代表



13:35-13:45  
**Welcome Remarks**  
Ajit Manocha  
SEMI  
President & CEO



13:45-13:55  
**来賓挨拶**  
鈴木直道  
北海道  
知事



13:55-14:25  
**特別講演 1**  
野原諭  
経済産業省  
商務情報政策  
局長

14:30-15:00 Coffee Break

### 15:00-16:40 Session 2 半導体業界のグローバルリーダー



15:04-15:34  
**The Versatile Future of Semiconductor Systems**  
Thomas Piliščuk  
imec  
Executive VP  
Worldwide Strategic Partnerships & Strategy



15:35-16:05  
**NVIDIA AI Revolution**  
大崎真孝  
NVIDIA  
日本代表兼  
米国本社副社長



16:06-16:36  
**キオクシアの成長戦略とモノづくり**  
渡辺友治  
キオクシア  
副社長  
執行役員

16:40-17:10 Coffee Break

### 17:10-18:15 Session 3 経済・市場動向



17:11-17:41  
**Future of the Semiconductor Market Through AI, Memory, and Supply Chain Resiliency**  
Josephine Lau  
Senior Market & Technology Analyst  
Yole Group



17:42-18:12  
**Navigating Semiconductor Growth in Uncertainty: Opportunities and Challenges for Japan through the Lens of Fab Investment**  
Clark Tseng  
Sr. Director,  
SEMI Taiwan  
Market Intelligence Team

18:15-19:00 Break

18:15-18:30 ラウンドテーブルディスカッション (12/11) モデレーターオリエンテーション

### 19:00-20:30 Welcome Reception & Dinner



甘利明  
前衆議院議員  
自民党半導体戦略推進議員連盟  
名誉会長



寶金清博  
北海道大学  
総長



横田隆一  
千歳市長

20:30-22:30 2次会

## 7/11(金)

### 8:30-10:05 Session 4 日本の国際競争力



8:33-9:03  
山際大志郎  
自由民主党  
衆議院議員



9:04-9:34  
**日本の半導体産業再興へ向けて**  
土谷大  
マッキンゼー・アンド・カンパニー  
日本オフィスパートナー



9:35-10:05  
**Exploring Promising Opportunities of China Semiconductor Industry**  
Lily Feng  
SEMI China  
President

10:05-10:30 Coffee Break

### 10:30-12:05 Session 5 地政学と安全保障



10:31-11:01  
**トランプ関税の脅威と日本経済の展望**  
木内登英  
野村総合研究所  
エグゼクティブ・エコノミスト



11:02-11:32  
**日本が直面する戦略的課題**  
山上信吾  
TMI総合法律事務所  
特別顧問



11:33-12:03  
**半導体とグローバル秩序：台湾の戦略的価値**  
林成蔚  
Pacific Solutions, LCC  
シニアアドバイザー

12:05-13:00 Lunch

### 13:00-14:30 Session 6 ラウンドテーブルディスカッション

テーマ：サプライチェーンの強靱化／国際競争力／地政学  
※「チャタムハウスルール」を採用して行います。

14:30-15:00 Coffee Break (ホワイエ)

### 15:00-16:10 Session 7 ディスカッション結果発表

16:10-16:20 Short Break

### 16:20-17:00 Session 8 グランドフィナーレ



16:21-16:51  
**半導体の未来**  
小池淳義  
Rapidus  
代表取締役社長兼CEO



**Closing Remarks**  
浜島雅彦  
SEMIジャパン  
代表

### 18:00-19:30 Dinner Party



東哲郎  
Rapidus  
取締役会長

## 7/12(土)

5:15-15:00 ISS ゴルフコンペ (希望者のみ)

# AGENDA

\*Titles omitted

Thursday, July 10

11:15- Conference Check-In, Lunch

11:15-13:30 Welcome Lunch

13:30-14:30 **Session 1 Opening**



13:30-13:35  
Opening  
Remarks  
Jim Hamajima  
President  
SEMI Japan



13:35-13:45  
Welcome  
Remarks  
(Recorded  
Movie)  
Ajit Manocha  
President & CEO  
SEMI



13:45-13:55  
Guest  
Remarks  
Naomichi  
Suzuki,  
Governor of  
Hokkaido



13:55-14:25  
Special Address  
1  
(Remote Live)  
Satoshi Nohara,  
Director-  
General,  
Commerce and  
Information  
Policy Bureau,  
METI

14:30-15:00 Coffee Break

15:00-16:40 **Session 2 Global Leaders of Semiconductor Industry**



15:04-15:34  
**The Versatile  
Future of  
Semiconductor  
Systems**  
Thomas Piliszczuk  
Executive VP  
Worldwide Strategic  
Partnerships &  
Strategy  
imec



15:35-16:05  
**NVIDIA AI  
Revolution**  
Masataka Osaki, the  
Japan Country  
Manager and VP of  
World Wide Field  
Operations,  
NVIDIA



16:06-16:36  
**Kioxia's Growth  
Strategy and  
Manufacturing**  
Tomoharu  
Watanabe,  
Director,  
KIOXIA

16:40-17:10 Coffee Break (Foyer)

17:10-18:15 **Session 3 Economic & Market Trends**



17:11-17:41  
**Future of the  
Semiconductor Market  
Through AI, Memory,  
and Supply Chain  
Resiliency**  
Josephine Lau  
Senior Market &  
Technology Analyst  
Yole Group



17:42-18:12  
**Navigating Semiconductor  
Growth in Uncertainty:  
Opportunities and Challenges  
for Japan through the Lens of  
Fab Investment**  
Clark Tseng  
Sr. Director, Market Intelligence  
Team  
SEMI Taiwan

18:15-19:00 Break

18:15-18:30 Moderator Orientation of Round Table Discussion (12/11)

19:00-20:30 **Welcome Reception & Dinner**



**Akira Amari**  
Former Member of the House of  
Representatives  
Honorary Chairman, Diet  
Members Caucus for the  
Promotion of Semiconductor  
Strategy (, LDP)



Kiyohiro Hokin  
President  
Hokkaido University



Ryuichi Yokota  
Mayor  
Chitose City

20:30-22:30 After Party

Friday, July 11

8:30-10:05 **Session 4 Japan's International Competitiveness**



8:33-9:03  
Daishiro Yamagiwa,  
Member of the House of  
Representatives,  
Liberal Democratic Party



9:04-9:34  
Paving the Way for a Semiconductor  
Renaissance in Japan  
Mmasaru Tsuchiya, Partner,  
McKinsey & Company



9:35-10:05  
**Exploring Promising  
Opportunities of China  
Semiconductor Industry**  
Lily Feng  
President  
SEMI China

10:05-10:30 Coffee Break

10:30-12:05 **Session 5 Geopolitics and Economic Security**



10:31-11:01  
Trump's Tariffs and the  
Japanese Economy  
Takahide Kiuchi,  
Executive Economist,  
Nomura Research  
Institute



11:02-11:32  
Strategic Challenges  
Facing Japan  
Singo Yamagami,  
Special Advisor,  
TMI Associates



11:33-12:03  
From Chip War to  
Global Security:  
Taiwan's Strategic  
Value  
Lin Chen-wei  
Senior Advisor  
Pacific Solutions, LCC

12:05-13:00 Lunch

13:00-14:30 **Session 6 Round Table Discussion**

\*Theme: Geopolitics / International Competitiveness / Supply chain Resilience

\*This discussion will be held under the Chatham House Rule.

14:30-15:00 Coffee Break

15:00-16:10 **Session 7 The Insights from Round Table Discussion**

16:10-16:20 Short Break

16:20-17:00 **Session 8 Grand Finale**



16:21-16:51  
Future of  
Semiconductors  
Atsuyoshi Koike  
CEO  
Rapidus



Closing Remarks  
Jim Hamajima  
SEMI Japan  
President

18:00-19:30 **Dinner Party**



Tetsuro Higashi  
Director and Chairman  
Rapidus

Saturday, July 12

5:15-15:00 **ISS NETWORKING GOLF** (Optional)



## ISS Hokkaido 2025 Highlights



Day 1 – Session 1  
Welcome Remarks



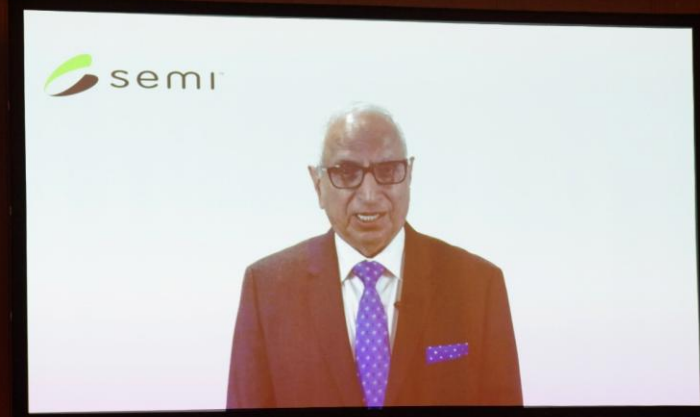
Naomichi Suzuki, Governor of Hokkaido



Satoshi Nohara, Director-General, METI



Jim Hamajima, President, SEMI Japan



Ajit Manocha, President & CEO, SEMI



# Day 1 – Break times





Masataka Osaki, Japan Country Manager, NVIDIA



Thomas Piliszczuk, Executive VP, imec

Day 1 – Session 2 Global Leaders of Semiconductor Industry



Tomoharu Watanabe, Director, KIOXIA

Day 1 – Session 3  
Economic & Market Trends



Josephine Lau  
Senior Market & Technology Analyst, Yole Group



Clark Tseng  
Sr. Director, Market Intelligence Team, SEMI





Masao Asami, President and CEO, EBARA

Day 1  
Welcome Reception & Dinner



Akira Amari  
Liberal Democratic Party



Masayoshi Hasegawa  
President & CEO, Micronics Japan



Kiyohiro Hokin, President, Hokkaido University



Ryuichi Yokota, Mayor, Chitose City



Daishiro Yamagiwa, Liberal Democratic Party



Lily Feng, President, SEMI China

Day 2 - Session 4  
Japan's International Competitiveness



Masaru Tsuchiya, Partner, McKinsey & Company



Day 2 - Session 5  
Geopolitics and Economic Security



Takahide Kiuchi  
Executive Economist, Nomura Research Institute



Singo Yamagami  
Special Advisor, TMI Associates



Lin Chen-wei  
Senior Advisor, Pacific Solutions, LCC

## Session 6 Round Table Discussion

# Session 7 The Insights from Round Table Discussion

### ディスカッションテーマ **Discussion Theme**

1. サプライチェーンの強靱化/Supply chain Resilience
2. 国際競争力/International Competitiveness
3. 地政学/Geopolitics



## Day 2 - Session 6 Round Table Discussion





Day 2 - Session 7 The Insights from Round Table Discussion (1/2)





Day 2 - Session 7 The Insights from Round Table Discussion (2/2)





Atsuyoshi Koike, CEO, Rapidus



# Day 2 - Dinner Party



Kazuo Ushida, Senior Counselor, NIKON



Tetsuro Higashi  
Director and Chairman, Rapidus

# Day 3 – Networking Golf



## 参加の皆さまからのコメント抜粋

今までSEMIのイベントには多数参加してきたが、  
今までの中で一番良かった。

製造装置メーカー SEMI日本地区諮問委員

第一人者の方々による充実したコンテンツの多く  
が糧になりました。またSEMI皆様のホスピタリ  
ティに何より感謝申し上げます。

素材メーカー

国内の業界をリードするExecutiveの皆様にもお  
目に掛るチャンスは非常に貴重でした。

今後も日本サイドも含めましてSEMI様の活動に  
寄与できる機会が御座いましたら、鋭意取り組ん  
で行きたいと思えます。

海外研究開発機関

刺激的な講演に、充実したラウンドテーブルディ  
スカッション、大いに盛り上がったレセプションと、  
素晴らしい気候の中で大変濃い2日間を過ごさ  
せていただきました。

コンサルティングファーム

20年にわたって半導体業界を現場目線でしか見  
てきませんでしたが、これからの10年、20年は日  
本が苦手である『横のつながり』が重要であるこ  
とを改めて認識させていただきました。

立場は異なれど、今後も半導体の発展に弊社も  
微力ながら務めさせていただきます。

エンジニアリングサービス企業

講演だけでも参加した価値が十分ありました。  
ネットワーキング含めさらに素晴らしかった。  
来年も行きます。

都市銀行

当方の幹部職員も多くの企業の代表の方々等と  
ご挨拶をさせていただき、当方としても大変有意  
義なものとなりました。

開催地自治体